



Hermanos de S. Juan de Dios

Provincia Nuestra Señora Reina de los Ángeles

2468 South St Andrews Place Los Angeles, California 90018

Teléfono (323) 734-0233 Fax (323) 731-5987

Orden de San Juan de Dios Preparación Capítulo General Provincia EE. UU. *Sensing*

Lista de temas:

Composición grupos (Hermanos, colaboradores, usuarios/asistidos)

Cuántos grupos:
Cinco (5) Grupos

- | | |
|--|---|
| 1. Envejecimiento y declive | Hno. Stephen de la Rosa, O.H., Hno. Pablo Lopez, O.H., Hno. Thaddeus Bui, O.H., Hno. Michael Bassemier, O.H. |
| 2. Cambio climático | Hno. Michael, Giovanni Argueta, John Cascio, Hno. Stephen John Casico, Arjene Aguirre, Socorro Aquila, Christine Degoma |
| 3. Escasez de personal asistencial | Willy Atienza, John Padama, Arleen DeGuzman |
| 4. Economía de mercado y centros de cuidados | Hno. Ignatius Sudol, O.H., Hno. Thaddeus Bui, O.H., Sac., Hno. George Tecku, O.H., Hno. Peter Gelfer, O.H., Sac., Hermana Frances Flynn, CSJ, Sra. Irma Odabashian, CSJ, Sr. Raphael Magana, OP |
| 5. Necesidades espirituales y sed de sentido | |

1. Tema elegido por el grupo: **Envejecimiento y declive**

1. ¿Por qué habéis elegido este tema?

- En 1969, había 40 religiosos en la Provincia de Estados Unidos, Nuestra Señora Reina de los Ángeles, y 3.000 en la Orden en todo el mundo.
- La región anglófona de **Europa Occidental Oceanía Norteamérica** ha convenido que las Provincias de la Región se hallan en un contexto histórico de completamiento final y ha denominado este proceso "*Walking Each Other Home*" (Caminando juntos a casa).

2. ¿Qué os ha sorprendido de la experiencia y qué ha originado?

- No ha habido sorpresas, pero se ha confirmado en la Orden una tendencia hacia la reducción del número de Hermanos y hacia un envejecimiento progresivo.

3. ¿Qué habéis descubierto? ¿Qué inspiraciones clave habéis obtenido del tema?

- [1963] **12.096** religiosos en las distintas Congregaciones y Órdenes de Estados Unidos.
- [2022] **3.516** religiosos en las distintas Congregaciones y Órdenes de Estados Unidos.
- [1990] **6.721** religiosos en las distintas Congregaciones y Órdenes del mundo.
- [2018] **3.987** religiosos en las distintas Congregaciones y Órdenes del mundo.
- [2022] **831** profesos solemnes FBF en el mundo.
- [2023] **811** profesos solemnes FBF en el mundo.
- [2022] **60** edad media de los religiosos FBF en el mundo.
- [2023] **10** religiosos FBF en la Provincia EE. UU.
- [2023] **76** edad media de los religiosos FBF en la Provincia EE. UU.
- No solo disminuye el número de religiosos en esta Provincia, esta tendencia también está afectando a otras Órdenes y Congregaciones.



Hermanos de S. Juan de Dios

Provincia Nuestra Señora Reina de los Ángeles

2468 South St Andrews Place Los Angeles, California 90018

Teléfono (323) 734-0233 Fax (323) 731-5987

4. ¿En qué os habéis sentido ratificados?

- a. ¿A qué ritmo se ralentizará la tendencia a la baja de la curva?
- b. ¿Habrá alguna vez una tendencia al alza?
- c. Si hay otros candidatos, ¿lograremos alguna vez sustituir a los que ya no están?
- d. Lo que quede ¿será considerado como la vida consagrada del pasado?
- e. La actitud hacia la religión ¿cambiará en los próximos años? ¿Cómo?
- f. La secularidad ¿seguirá siendo el sistema de credo dominante de la mayoría de las personas en Estados Unidos?
- g. En Estados Unidos, ¿la Iglesia católica sobrevivirá a la actual desconfianza de la gente?

5. ¿Qué conceptos/prejuicios habéis tenido que abandonar?

- a. Que la vida religiosa, tal y como la hemos conocido, en el futuro ya no será el modelo.

6. ¿Qué preguntas clave os han permitido sobresalir para vuestra Provincia con vistas al futuro?

- a. ¿Cuáles son los niveles sostenibles de asistencia para poder cubrir las necesidades de los religiosos que van envejeciendo?

7. ¿Y para toda la Orden?

- a. ¿La Orden será favorable a nuevas estructuras de gobierno, como un Comisariado al que confiar oficialmente la supervisión de los restantes religiosos?

2. Tema elegido por el grupo: **Cambio climático**

1. ¿Por qué habéis elegido este tema?

- a. Las residencias de ancianos no son inmunes a los efectos del cambio climático y de la pérdida de biodiversidad. Las variaciones de temperatura, los fenómenos meteorológicos extremos y las variaciones en los cuadros clínicos tienen un impacto directo en poblaciones vulnerables como los ancianos de las residencias.
- b. Comprender esos efectos es fundamental para los administradores de los centros de asistencia para garantizar el bienestar y la seguridad de los residentes y del personal.
- c. Los desafíos vinculados al clima pueden interrumpir las cadenas de suministros, influir en la infraestructura de las instalaciones y poner a dura prueba los recursos, lo cual exigirá una preparación y una respuesta proactivas.

2. ¿Qué os ha sorprendido de la experiencia y qué ha originado?

- a. Cómo los cambios climáticos repercuten en los pacientes ancianos.



Hermanos de S. Juan de Dios

Provincia Nuestra Señora Reina de los Ángeles

2468 South St Andrews Place Los Angeles, California 90018

Teléfono (323) 734-0233 Fax (323) 731-5987

3. ¿Qué habéis descubierto? ¿Qué inspiraciones clave habéis obtenido del tema?

- a. **Con las condiciones climáticas más calurosas** los ancianos tienden a deshidratarse y se ven obligados a quedarse encerrados, aumentando el riesgo de inmovilidad.
- b. **La contaminación atmosférica**, agravada por los cambios climáticos, contribuye a la muerte de siete millones de personas.
- c. **Las olas de calor extremo** pueden agravar las enfermedades respiratorias y cardiovasculares.
- d. **La contaminación atmosférica**, agravada por los cambios climáticos, contribuye a la muerte prematura de siete millones de personas.

4. ¿En qué os habéis sentido ratificados?

- a. **Impacto nutricional:** ¿Los costes alimentarios tendrán incidencia en los ancianos que ya no puedan permitírselos?
- b. **Eficacia de los medicamentos:** ¿El calor influye en la capacidad del organismo para metabolizar los medicamentos?
- c. **Entornos domésticos:** ¿Existen programas para ayudar a los ancianos a aislar su vivienda del frío y del calor?
- d. **Cuidadores:** Los cuidadores profesionales ¿podrán llegar a las personas que atienden en caso de fenómenos inesperados como temporales de lluvia o tormentas de nieve, huracanes o terremotos?

5. ¿Qué conceptos/prejuicios habéis tenido que abandonar?

- 1) **Salud mental:** Que los ancianos no se depriman más aún debido a los cambios de su entorno local y que no tengan que hacer frente a un estrés más significativo.

6. ¿Qué preguntas clave os han permitido sobresalir para vuestra Provincia con vistas al futuro?

- a. Los informes del **Grupo Intergubernamental de Expertos Sobre el Cambio Climático (IPCC)** facilitan datos científicos globales sobre el clima.
- b. **La Organización Mundial de la Salud (OMS)** ha publicado una guía para adaptar la atención sanitaria a los retos climáticos.

7. ¿Y para toda la Orden?

- a. La Orden debe fomentar en sus centros (estructuras) la implementación de políticas que reduzcan su huella de carbono en la atmósfera.



Hermanos de S. Juan de Dios

Provincia Nuestra Señora Reina de los Ángeles

2468 South St Andrews Place Los Angeles, California 90018

Teléfono (323) 734-0233 Fax (323) 731-5987

3. Tema elegido por el grupo: **Escasez de personal asistencial**

1. ¿Por qué habéis elegido este tema?

- a. St. John of God Retirement and Care Center (SJGRCC). La escasez de enfermeros y enfermeras se debe a varios factores. Oficina de Estadísticas Laborales (*Bureau of Labor Statistics*) de Estados Unidos ha previsto que de 2020 a 2030 se necesitarán más de 275.000 enfermeros y enfermeras de los ya existentes. El pronóstico es que, entre 2016 y 2026, las oportunidades laborales para esta profesión aumentarán más rápidamente (9%) respecto a todas las demás.

2. ¿Qué os ha sorprendido de la experiencia y qué ha originado?

- a. Las previsiones relativas a las futuras dinámicas de la escasez de personal de enfermería están plagadas de incertidumbres.
- b. **Tecnología.** El avance del desarrollo de las tecnologías, como la telemedicina y la Inteligencia Artificial, podrían alterar los roles y requisitos de dicha profesión de forma totalmente nueva.
- c. **Nuevas enfermedades.** La evolución de nuevas patologías es un desafío. Acontecimientos globales como la pandemia pueden aumentar repentinamente la demanda.
- d. **Educación:** podría surgir un nuevo futuro de la educación y formación en enfermería, o podría aumentar el ritmo de aprendizaje para hacer frente a la falta de personal de forma más eficaz de lo previsto.

3. ¿Qué habéis descubierto? ¿Qué inspiraciones clave habéis obtenido del tema?

- a. **Alcance exacto:** Es difícil prever con exactitud la gravedad derivada de la escasez del personal de enfermería ya que factores como los cambios en las políticas sanitarias y los avances tecnológicos pueden influir en la demanda de dichos profesionales.
- b. **Soluciones a largo plazo:** Aun respondiendo a las preocupaciones más inmediatas, no sabemos a ciencia cierta qué estrategias serán las más eficaces para atraer y retener al personal de enfermería a largo plazo.
- c. **Impacto de los cambios en el personal de enfermería:** No tenemos una plena comprensión del modo en que los cambios demográficos en el personal de enfermería, como la afluencia de enfermeros y enfermeras más jóvenes de países extranjeros, puedan influir en la evolución de la situación.



Hermanos de S. Juan de Dios

Provincia Nuestra Señora Reina de los Ángeles

2468 South St Andrews Place Los Angeles, California 90018

Teléfono (323) 734-0233 Fax (323) 731-5987

4. ¿En qué os habéis sentido ratificados?

- a. La escasez de personal de enfermería es universal y muchos hospitales estadounidenses contratan enfermeros y enfermeras en Filipinas o en India.

5. ¿Qué conceptos/prejuicios habéis tenido que abandonar?

- a. Que en Estados Unidos haya un número suficiente de enfermeros y enfermeras.

6. ¿Qué preguntas clave os han permitido sobresalir para vuestra Provincia con vistas al futuro?

- a. Tendremos que incrementar los salarios para poder ser competitivos con los hospitales de cuidados agudos.

7. ¿Y para toda la Orden?

- a. Las Provincias de la Orden que tienen escuelas de enfermería formarán a profesionales de forma que puedan obtener la Licencia de la Junta de Enfermería (*Board of Nursing License*) en Estados Unidos.
-

4. Tema elegido por el grupo: **Economía de mercado y centros de cuidados**

1. ¿Por qué habéis elegido este tema?

- a. La actual economía de mercado ha creado un complejo modelo comercial y altamente regulado para la gestión de las estructuras sanitarias. El St. John of God Retirement and Care Center es una estructura asistencial con calificación 501 c (3) que desde 1945 presta asistencia a personas ancianas, en la esquina de Western Ave. con Adams Blvd, en Los Ángeles.
- b. El objetivo fundamental es ofrecer un ambiente de cuidados y asistencia de calidad, ambiente que se ha ido erigiendo sobre el valor cristiano de la caridad y sobre el carisma de la hospitalidad de los Hermanos de San Juan de Dios. Históricamente la gestión ha estado en equilibrio o en déficit. Tradicionalmente, a lo largo del año, el déficit se ha gestionado gracias a una prudente combinación de pacientes con diferentes formas de pago y con la captación de fondos.



Hermanos de S. Juan de Dios

Provincia Nuestra Señora Reina de los Ángeles

2468 South St Andrews Place Los Angeles, California 90018

Teléfono (323) 734-0233 Fax (323) 731-5987

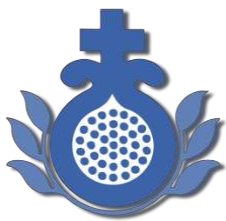
- c. Hoy día, el St. John of God Retirement and Care Center depende en gran medida de dos programas públicos, *Medicare* y *Medicaid*, para cubrir los servicios prestados a la mayoría de los pacientes. Las tarifas que cada Estado paga por *Medicaid* no cubren adecuadamente los costes reales abordados y el resultado es que existe una fuerte discordancia entre los niveles de pago y las exigencias de los pacientes.

2. ¿Qué os ha sorprendido de la experiencia y qué ha originado?

- a. Las previsiones de crecimiento de la población dentro de más de 85 años, contribuirá probablemente al aumento de la necesidad de servicios.
- b. Con las insuficientes tarifas *Medicaid*, al St. John of God Retirement and Care Center le resulta muy difícil cubrir los gastos de la asistencia a una población cada vez más frágil y en una situación complicada desde el punto de vista médico.
- c. La tasa de inflación sigue dificultando que el personal pueda mantener el propio coste de la vida.
- d. Remuneraciones, indemnizaciones e impuestos sobre los salarios: 61 % de los ingresos.
- e. Gastos de enfermería: 28 % de los ingresos.
- f. Gastos por personal interino de enfermería: 10 % de los ingresos.
- g. La *National Academy of Medicine* (Academia Nacional de Medicina de Estados Unidos) ha informado que en las estructuras asistenciales sin ánimo de lucro los niveles de personal de enfermería son más elevados y que hay menos carencia de sanitarios comparadas con sus homólogas con fines de lucro.

3. ¿Qué habéis descubierto? ¿Qué inspiraciones clave habéis obtenido del tema?

- a. Lo que la nueva legislación está preparando limitará los recursos destinados a la asistencia para ancianos y personas con discapacidad.
- b. Los futuros niveles de financiación cambiarán de forma significativa de un Estado a otro, con posibles desigualdades en la disponibilidad y calidad de la asistencia en las residencias de ancianos.
- c. *Medicaid* se concentrará en la ampliación de los servicios de proximidad como alternativa a la asistencia en centros de cuidados para ayudar a las personas a envejecer en su casa.
- d. *Medicaid* aplicará nuevas medidas para garantizar la calidad y para supervisar y mejorar la calidad de la asistencia; dichas medidas podrían influir en la asignación de fondos y en la gestión de la estructura.
- e. ¿Por qué el Departamento de Cuidados y Servicios de Salud (DHCS) ha retirado la tarifa *Medicaid* cuya publicación tenía fecha de entrada en vigor el 1 de enero de 2023? Por el momento no hay una actualización de la nueva tarifa.



Hermanos de S. Juan de Dios

Provincia Nuestra Señora Reina de los Ángeles

2468 South St Andrews Place Los Angeles, California 90018

Teléfono (323) 734-0233 Fax (323) 731-5987

4. ¿En qué os habéis sentido ratificados?

- a. Futuras políticas podrían alterar los criterios de admisión que influyen en quien puede recibir las financiaciones.
- b. El uso de las tecnologías en el sector asistencial de las centros de cuidados será cada vez mayor.
- c. Integración con otros programas para simplificar la prestación de servicios. ¿Habrá un programa de doble admisibilidad?

5. ¿Qué conceptos/prejuicios habéis tenido que abandonar?

- a. Que los porcentajes de reembolso estatales y federales permanecerán estables.

6. ¿Qué preguntas clave os han permitido sobresalir para vuestra Provincia con vistas al futuro?

- a. ¿La captación de fondos será suficiente para ayudar al Centro a reducir sus pérdidas?

7. ¿Y para toda la Orden?

- a. ¿En qué medida la Orden puede hacer frente a una reducción de los fondos procedentes de las Provincias?
- b. ¿La Orden desarrollará una herramienta para ayudar a los Centros de los países del primer mundo a abordar las pérdidas?

5. Tema elegido por el grupo: **Espiritualidad y sed de significado**

1. ¿Por qué habéis elegido este tema?

El tema ha sido asignado al grupo por el Provincial.

2. ¿Qué os ha sorprendido de la experiencia y qué ha originado??

Compartir los diferentes carismas entre los cuatro Hermanos FBF y las tres Hermanas en nuestro Grupo de *Sensing* ha sido una experiencia enriquecedora. El aspecto contemplativo de compartir en comunidad ha permitido que la comprensión de las cuestiones sea más profunda. Ha surgido un mayor reconocimiento de los esfuerzos realizados por los Hermanos FBF en cuanto al sentido de pertenencia y a su capacidad para mirar con fuerza hacia el futuro, aunque esté disminuyendo su número. El proceso de *sensing* ha ayudado al grupo a escuchar de forma más profunda, permitiéndole detenerse y reflexionar. El deseo de avanzar con los demás, todos juntos, mientras encaramos los actuales cambios en la vida religiosa y en la misión. Estamos participando en un plan más grande que Dios está trazando para nosotros, exactamente como hicieron nuestros fundadores



Hermanos de S. Juan de Dios

Provincia Nuestra Señora Reina de los Ángeles

2468 South St Andrews Place Los Angeles, California 90018

Teléfono (323) 734-0233 Fax (323) 731-5987

en su época y sin un mapa que seguir. ¿Tenemos la capacidad de infundir el carisma de la hospitalidad y de ensanchar nuestro círculo de amigos?

3. ¿Qué habéis descubierto? ¿Qué inspiraciones clave habéis obtenido del tema?

La intuición clave ha sido la de constatar que la "cultura del miedo" en nuestro mundo, detectable en la "cancelación" de las personas tanto en la mente como en el corazón y en la existencia, está en absoluta oposición con el mandato de Dios de "amaos los unos a los otros". Convenimos en que los aspectos de salvación y reconciliación de nuestro carisma de la hospitalidad ayudan a recuperar la dignidad humana, su carácter insustituible y el valor de cada persona.

4. ¿En qué os habéis sentido ratificados?

Consideramos crucial que nuestro carisma de la hospitalidad sea compartido y transferido a las futuras generaciones, para proseguir con la visión y la misión de nuestro fundador San Juan de Dios.

5. ¿Qué conceptos/prejuicios habéis tenido que abandonar?

La idea de creer que tenemos tiempo suficiente para empezar este proceso de remodelación de nuestra misión hospitalaria con un número decreciente de Hermanos. Es indispensable emprender de inmediato una reflexión y una planificación más profundas.

6. ¿Qué preguntas clave os han permitido sobresalir para vuestra Provincia con vistas al futuro?

- a. ¿Cómo podemos hacer frente a la "cultura del miedo" en el puesto de trabajo?
- b. ¿Qué podemos hacer para servir mejor y de forma más holística a nuestra población vulnerable y anciana en nuestro centro y con un menor número de religiosos?
- c. ¿Ha llegado el momento de planificar un programa de misión y tutoría más integral?
- d. ¿Cómo podemos nosotros, todos los Hermanos de nuestras Provincias anglófonas, WEONA (Europa Occidental, Oceanía, Estados Unidos, Canadá), apoyarnos mutuamente en reuniones informales vía Zoom, y compartir nuestras esperanzas y nuestros sueños?

7. ¿Y para toda la Orden?

- a. ¿Cómo podemos nosotros, en cuanto Orden, hacer frente a la actual crisis de los abusos sexuales y a los problemas de salud comportamental y mental que afectan a la salud y el bienestar de nuestros residentes más vulnerables?
- b. ¿Cómo podemos nosotros, en cuanto Orden, satisfacer las necesidades emotivas, psicológicas y espirituales de nuestros Hermanos para acompañarlos y permitirles avanzar por el camino del envejecimiento de forma integral?